



**VERKKO  
KAUPPA  
.COM**

# ***VERKKOKAUPPA.COM OYJ OSAVUOSIKATSAUS***

**TAMMI-MAALISKUU 2026**



[INVESTORS.VERKKOKAUPPA.COM](https://investors.verkkokauppa.com)

**OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–31.3.2026****Verkkokauppa.com Oyj: Vakaa suorituskyky muuttuvassa toimintaympäristössä**

Verkkokauppa.com Oyj OSAVUOSIKATSAUS 23.4.2026 klo 8.00

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.  
Luvut ovat tilintarkastamattomia.

**Tammi–maaliskuu 2026 lyhyesti**

- Liikevaihto nousi 6,7 prosenttia ja oli 117,9 miljoonaa euroa (110,5)
- Myyntikate oli 20,4 miljoonaa euroa (20,8) eli 17,3 % (18,8 %) liikevaihdosta
- Liiketulos (EBIT) oli 2,4 miljoonaa euroa (3,2) eli 2,1 % (2,9 %) liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liiketulos (vertailukelpoinen EBIT) oli 2,5 miljoonaa euroa (3,2) eli 2,1 % (2,9 %) liikevaihdosta
- Kauden tulos oli 1,6 miljoonaa euroa (2,0)
- Osakekohtainen tulos oli 0,04 euroa (0,04)
- Investoinnit olivat 0,7 miljoonaa euroa (0,3)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -17,2 miljoonaa euroa (-14,7)

KESKEISET TUNNUSLUVUT	1–3/2026	1–3/2025	Muutos	1–12/2025
<b>Milj. euroa</b>				
Liikevaihto	117,9	110,5	6,7 %	526,5
Myyntikate	20,4	20,8	-0,4 meur	89,9
Myyntikate, %	17,3 %	18,8 %	-1,5 %-yks.	17,1 %
Käyttökate	4,2	4,9	-0,6 meur	24,2
Käyttökate, %	3,6 %	4,4 %	-0,8 %-yks.	4,6 %
Liiketulos	2,4	3,2	-0,8 meur	17,4
Liiketulos, %	2,1 %	2,9 %	-0,8 %-yks.	3,3 %
Vertailukelpoinen liiketulos	2,5	3,2	-0,7 meur	14,8
Vertailukelpoinen liiketulos, %	2,1 %	2,9 %	-0,8 %-yks.	2,8 %
Kauden tulos	1,6	2,0	-0,4 meur	12,4
Investoinnit	0,7	0,3	0,4 meur	3,2
Liiketoiminnan rahavirta	-17,2	-14,7	-2,5 meur	21,6

**VERKKOKAUPPA.COMIN TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026 (ENNALLAAN)**

Verkkokauppa.com odottaa vuoden 2026 liikevaihdon ja vertailukelpoisen liiketuloksen kasvavan. Vuoden 2025 liikevaihto oli 526,5 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liiketulos 14,8 miljoonaa euroa.

Tulosohjeistus sisältää epävarmuustekijöitä liittyen ostovoiman ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksiin. Verkkokauppa.comin liiketoiminta on kausiluontoista ja liikevaihto ja liiketulos ovat paljolti riippuvaisia viimeisen neljänneksen myynnistä.

## TOIMITUSJOHTAJA PANU PORKKAN KOMMENTIT



### Vakaa suorituskykyä muuttuvassa toimintaympäristössä

Verkkokauppa.com saavutti 7 prosentin liikevaihdon kasvun vuoden ensimmäisellä neljänneksellä edellisvuoteen verrattuna, vaikka toimintaympäristö muuttui äkillisesti jakson aikana. Inflaatiopaineiden, nousevien korkojen ja kasvaneiden geopoliittisten jännitteiden lisääntyä kuluttajien luottamus heikkeni. Tämä näkyi varovaisempana ostokäyttäytymisenä ja yleisenä kysynnän hidastumisena neljänneksen aikana. Samalla kilpailu säilyi tiukkana, ja nousevat komponenttikustannukset edellyttivät harkittuja hinnoittelutoimia.

Reagoimme markkinamuutokseen ennakoivasti ja kaupallinen suoriutumismme säilyi vahvana. Valikoimaa sopeutettiin kysyntään, hinnoittelua tarkennettiin valituissa tuoteryhmissä, ja tuotteiden hyvä saatavuus tuki myyntiä. Neljänneksen kehitys osoittaa Verkkokauppa.comin kyvyn mukautua toimintaympäristön muutoksiin ja ylläpitää kilpailukykyään myös vaihtelevissa markkinaolosuhteissa.

### Operatiivinen tehokkuus tuki suorituskykyä

Myyntikate laski 17,3 prosenttiin (18,8 %). Laskuun vaikuttivat sekä poikkeuksellisen vahva edellisvuoden neljännes että kuluttajarahoitustiiketoiminnan myynti syyskuussa 2025. Neljänneestä leimasivat lisäksi kasvanut kampanjointiaktiiviteetti ja kiristynyt hintakilpailu kuluttajakysynnän pehmetessä. Näistä vastatuulista huolimatta myyntikateprosentti säilyi yhtiön historialliseen kehitykseen nähden hyvällä tasolla, mikä korostaa vahvaa suoriutumista muuttuvassa markkinaympäristössä. Lisäksi kuluttajarahoitustiiketoiminnan myynnillä oli positiivinen vaikutus kustannuskehitykseen ja se tuki vahvaa operatiivista tehokkuutta. Tämän seurauksena yhtiön suorituskyky pysyi vakaana, ja vertailukelpoinen liiketulos oli 2,5 miljoonaa euroa eli 2,1 prosenttia (2,9 %) liikevaihdosta.

Verkkokauppa.comin taloudellinen asema säilyi neljänneksen aikana vahvana, ja markkinamuutoksiin reagoitiin suunnitelmallisilla kaupallisilla ja operatiivisilla toimilla. Valittujen tuotekategorioiden varastotasoa mukautettiin ennakoiden komponenttien hintakehitystä ja hinnoittelu ympäristön muutoksia, mikä tuki kaupallista suorituskykyä. Tase ja likviditeetti pysyivät vahvoina, mahdollistaen jatkuvat investoinnit kasvuun, operatiivisten kyvykkyyksien vahvistamiseen ja pitkän aikavälin strategisiin painopisteisiin.

### Strategian toteutus tuotti selkeitä tuloksia

Verkkokauppa.com muuttaa vähittäiskaupan pelisääntöjä tekemällä verkko-ostamisesta aiempaa nopeampaa, luotettavampaa ja saumattomampaa. Strategiamme parantaa toimitusnopeutta, valikoiman saatavuutta ja asiakaskokemusta, vauhdittaen samalla kaupan siirtymää verkkoon. Neljänneksen aikana strategian määrätietoinen toteutus näkyi selkeinä ja konkreettisina tuloksina.

Nopeat toimitukset jatkoivat merkittävää kasvuaan ja kasvoivat 97 prosenttia, ja neljänneksen aikana ylitimme 300 000 yhden tunnin toimituksen rajan. Kehitys perustui operatiivisiin parannuksiin ja nopeasti kasvavaan asiakasadoptioon, mikä vahvistaa asemaamme toimitusnopeuden markkinajohtajana ja tukee korkeaa asiakastytyvääisyyttä ja -uskollisuutta.

Kansainvälinen myynti kasvoi 60 prosenttia parantuneen toimituskyvykkyyden, laajemman valikoiman sekä kohdennettujen markkinointitoimenpiteiden ansiosta niin omissa kanavissa kuin kumppanimarkkinapaikoilla. Kasvu oli erityisen voimakasta Ruotsissa, jossa myynti kasvoi yli 200 prosenttia jo toisena peräkkäisenä neljänneksenä, vahvistaen liiketoimintamallimme skaalautuvuutta Suomen ulkopuolella.

### Katse eteenpäin

Ensimmäisen neljänneksen äkilliseen markkinamuutokseen vastattiin nopeasti, ja korjaavat toimet ovat nyt viety käytäntöön. Tämän myötä siirrymme toiseen vuosineljännekseen vahvalta pohjalta ja jatkamme määrätietoisesti etenemistä kohti pitkän aikavälin kasvutavoitteitamme.



## TALOUELLINEN KEHITYS

## LIIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS

Milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	Muutos	1–12/2025
Liikevaihto	117,9	110,5	6,7 %	526,5
Liiketulos	2,4	3,2	-0,8 meur	17,4
Liiketulos, %	2,1 %	2,9 %	-0,8 %-yks.	3,3 %
- Vertailukelpoisuuteen liittyvät erät	-0,1	0,0	-0,1 meur	2,5
Vertailukelpoinen liiketulos	2,5	3,2	-0,7 meur	14,8
Vertailukelpoinen liiketulos, %	2,1 %	2,9 %	-0,8 %-yks.	2,8 %

## Liikevaihdon jakauma

Liikevaihto, milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %	1–12/2025
<b>Asiakassegmentit*</b>				
Kuluttajat	78,3	74,4	5,2 %	369,8
B2B (ml. tukkumyynti)	39,6	36,1	9,6 %	156,6
<b>Myyntikanavat</b>				
Verkkokauppa	85,8	74,2	15,6 %	366,5
Kivijalkakauppa	32,1	36,3	-11,7 %	160,0
<b>Tuotemyynti</b>				
Ydinkategoriat**	101,5	91,4	11,0 %	436,1
Muut kategoriat	16,4	19,1	-14,3 %	90,4
Omat tuotemerkit***	6,5	7,4	-12,3 %	35,2
Verkkovierailut sivuilla	19,1	17,9	6,7 %	83,2

Prosenttia liikevaihdosta	1–3/2026	1–3/2025	Muutos, %-yksikköä	1–12/2025
<b>Asiakassegmentit*</b>				
Kuluttajat	66,4 %	67,3 %	-0,9	70,2 %
B2B (ml. tukkumyynti)	33,6 %	32,7 %	0,9	29,8 %
<b>Myyntikanavat</b>				
Verkkokauppa	72,8 %	67,1 %	5,7	69,6 %
Kivijalkakauppa	27,2 %	32,9 %	-5,7	30,4 %
<b>Tuotemyynti</b>				
Ydinkategoriat**	86,1 %	82,7 %	3,4	82,8 %
Muut kategoriat	13,9 %	17,3 %	-3,4	17,2 %
Omat tuotemerkit***	5,5 %	6,7 %	-1,2	6,7 %

\* Vertailukauden asiakassegmenttien luvut on oikaistu vastaamaan tiettyjen asiakasryhmien uudelleenluokittelua B2B-segmentistä kuluttajiin.

\*\*Ydinkategoriat ovat viisi pääkategoriaa: IT, viihde, mobiililaitteet ja pienet sekä suuret kodinkoneet.

\*\*\*Omien tuotemerkkien myynti sisältyy vastaavasti ydin- ja muihin tuotekategorioidiin.

## TAMMI–MAALISKU 2026

### Toimintaympäristö

Suomen talous palasi kasvuun viime vuoden lopulla, ja tämä kehitys jatkui myös vuoden 2026 alkupuolella. Kasvu oli kuitenkin edelleen maltillista, ja Iranin sodan aiheuttama epävarmuus sekä voimistuva inflaatiopaine heikensivät talousnäkymiä neljänneksen edetessä (Suomen Pankki). Kuluttajien luottamus pysyi heikkona, ja odotukset sekä oman talouden että kansantalouden kehityksestä olivat edelleen vaimeat (Tilastokeskus). Vallitsevassa toimintaympäristössä Verkkokauppa.com suoriutui markkinaa paremmin ja kasvatti markkinaosuuttaan huomattavasti tammi–helmikuussa. Maaliskuun markkinadata ei ollut vielä käytettävissä raportin julkaisuhetkellä (GfK).

### Liikevaihto

Liikevaihto kasvoi 6,7 prosenttia ja oli 117,9 miljoonaa euroa (110,5). Kasvua vauhditti erityisesti kodinkonekategorian vahva kehitys. Lisäksi IT-kategorian kehitys oli hyvää, mitä tuki tietokoneiden korvaussyklin jatkuminen, vaikka komponenttien myynnin lasku osittain hillitsi IT-kategorian kokonaiskehitystä. Tämän lisäksi kansainvälinen kauppa kasvoi merkittävästi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, ja kasvu oli erityisen vahvaa Ruotsissa.

Kuluttajamyynni kasvoi 5,2 prosenttia ja oli 78,3 miljoonaa euroa (74,4), ja sen osuus liikevaihdosta oli 66,4 prosenttia (67,3 %). Kuluttajaluottamuksen matala taso hillitsi kuitenkin kysynnän elpymistä erityisesti harkinnanvaraisissa tuoteryhmissä. B2B-myynti jatkoi vahvaa kasvuaan, nousten 9,6 prosenttia ja ollen 39,6 miljoonaa euroa (36,1). B2B-myyntin osuus liikevaihdosta nousi 33,6 prosenttiin (32,7 %), mikä heijastaa yritysasiakaskysynnän vakaata kehitystä. Kasvua tukivat erityisesti kansainvälisen myynnin vahva kehitys sekä IT-kategorian jatkunut kysyntä.

Verkkokaupan myynti kasvoi 15,6 prosenttia ja oli 85,8 miljoonaa euroa (74,2), ja sen osuus liikevaihdosta nousi 72,8 prosenttiin (67,1 %). Kasvua tukivat verkkovierailujen selkeä kasvu sekä nopeiden toimitusten lisääntyvä suosio asiakkaiden keskuudessa. Myymälöiden myynti laski 11,7 prosenttia ja oli 32,1 miljoonaa euroa (36,3), mikä kuvastaa jatkuvaa kanavasiirtymää verkkoon. Myymälämyynnin osuus liikevaihdosta pieneni 27,2 prosenttiin (32,9 %).

Ydinkategorioiden myynti kasvoi 11,0 prosenttia ja oli 101,5 miljoonaa euroa (91,4). Niiden osuus liikevaihdosta oli 86,1 prosenttia (82,7 %). Myyntiä vauhditti laaja-alainen kasvu eri tuotekategorioiden, erityisesti kodinkone- ja IT-kategorioiden. Muiden tuotekategorioiden myynti laski 14,3 prosenttia ja oli 16,4 miljoonaa euroa (19,1). Niiden osuus liikevaihdosta oli 13,9 prosenttia (17,3 %).

Omien tuotemerkkien myynti laski 12,3 prosenttia ja oli 6,5 miljoonaa euroa (7,4). Omien tuotemerkkien osuus liikevaihdosta oli 5,5 prosenttia (6,7 %). Laskun taustalla oli edellisvuoden HD-siirtymä, joka vauhditti erityisesti omien tuotemerkkien televisiomyyntiä ja loi poikkeuksellisen vertailukauden.

### Tulos

Myyntikateprosentti laski vertailukaudesta 17,3 prosenttiin (18,8%). Myyntikatteen kehitykseen vaikuttivat poikkeuksellisen vahva vertailukausi sekä kuluttajarahoitusliiketoiminnan myynti syyskuussa 2025. Lisäksi katsauskaudella erittäin kampanjavetoinen markkinaympäristö ja kuluttajakysynnän pehmeneminen kiristivät hintakilpailua.

Henkilöstökulut laskivat 2,4 prosenttia ja olivat 8,5 miljoonaa euroa (8,8). Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 4,5 prosenttia, ja olivat 7,8 miljoonaa euroa (7,5). Kulujen nousuun vaikutti pääosin lisääntyneet markkinointipanostukset, kun taas kuluttajarahoitusliiketoiminnan myynnin seurauksena keventynyt kustannusrakenne kompensoi kulujen nousua osittain.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 0,1 miljoonaa euroa (0,0), liittyen tietosuojavaltuutetun vuonna 2024 määräämään hallinnolliseen seuraamusmaksuun liittyviin oikeudenkäyntikuluihin.



Verkkokauppa.comin liike-tulos (EBIT) laski 0,8 miljoonaa euroa ja oli 2,4 miljoonaa euroa (3,2). Vertailukelpoinen liike-tulos (vertailukelpoinen EBIT) laski 0,7 miljoonaa euroa ja oli 2,5 miljoonaa euroa (3,2).

Kauden tulos oli 1,6 miljoonaa euroa (2,0). Osakekohtainen tulos oli 0,04 euroa (0,04).

## RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Vuoden 2026 tammi–maaliskuussa liiketoiminnan rahavirta oli yhteensä -17,2 miljoonaa euroa (-14,7). Operatiivinen rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 4,2 miljoonaa euroa (4,9). Nettorahoituskulut olivat -0,4 miljoonaa euroa (-0,6).

Vuoden 2026 tammi–maaliskuun investoinnit olivat 0,7 miljoonaa euroa (0,3) ja ne kohdistuivat pääosin järjestelmäinvestointeihin, joilla vahvistettiin operatiivista tehokkuutta sekä kansainvälistymiseen liittyviin kehityshankkeisiin. Kauden aikana taseeseen aktivoitiin 0,4 miljoonaa euroa (0,2) palkkakustannuksia.

Maaliskuun lopussa Verkkokauppa.comilla oli 17,4 miljoonaa euroa pankkilainaa. Lisäksi yhtiöllä oli 25 miljoonaa euroa käyttämättömiä luottolimiittejä, jotka ovat voimassa vuoden 2027 kesäkuuhun asti. Pankkilainan pääomaa lyhennetään puolivuositain.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä maaliskuun 2026 lopussa oli 578 (595). Henkilöstömäärä sisältää sekä koko- että osa-aikaiset työntekijät.

## YRITYSVASTUU

Verkkokauppa.com työskenteli vastuullisuusohjelmansa mukaisesti painopisteinään kiertotalouspalveluiden skaalaaminen, toiminnan ja hankintaketjujen vastuullisuuden varmistaminen, henkilöstön hyvinvoinnin ja kasvun edistäminen sekä toiminnan määräystenmukaisuuden varmistaminen.

Hankintatoimen compliance–prosessien vahvistamista ja vakiinnuttamista jatkettiin kehittämällä dokumentointia ja uudistamalla hankintatoimen koulutussuunnitelma. Työkykyjohtamisen painopisteenä oli tapaturmien ehkäiseminen.

Maaliskuussa Verkkokauppa.com julkaisi tilikautta 2025 koskevan kestävyysraportin, joka laadittiin kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisena, noudattaen EU:n kestävyysraportointistandardien (ESRS) asettamia vaatimuksia ja julkaistiin osana hallituksen toimintakertomusta. Raportti käsittelee laajasti Verkkokauppa.comin hallintakäytäntöjä olennaisiksi tunnistettujen kestävyysaiheiden osalta ja esittelee konsernin vastuullisuusohjelman ja sen tavoitteissa edistymisen vuonna 2025. Lisäksi kestävyysraportti sisältää konsernin koko arvoketjun kattavan päästöraportoinnin sekä henkilöstöä koskevat tunnusluvut.

## STRATEGIA

Verkkokauppa.comin visiona on luoda uusi normaali tuotteiden ostamiselle ja omistamiselle sekä toimia markkinan edelläkävijänä verkkokaupassa. Verkkokauppa.com vahvistaa markkina-asemaansa kiihdyttämällä kaupan siirtymistä verkkoon, mitä tukevat alan johtava toimitusnopeus ja asiakaskeskeinen toimintamalli.

Strategia rakentuu neljän kulmakiven varaan: nopeimmat toimitukset, operatiivinen erinomaisuus, kuratoitu valikoima sekä uudet liiketoimintamallit. Näiden kokonaisuus mahdollistaa markkinaa nopeamman ja kannattavan kasvun, laajentumisen valituissa kategorioissa ja maantieteissä sekä jatkuvan kehityksen Verkkokauppa.comin valikoimassa ja palveluissa.



### **Nopeat ja luotettavat toimitukset vauhdittavat siirtymää verkkoon**

Verkkokauppa.com keskittyy tarjoamaan saumatonta ja helppoa verkko-ostamisen kokemusta, joka tukee siirtymää perinteisestä vähittäiskaupasta verkkokauppaan. Toiminnan painopisteitä ovat toimitusnopeus, toimitusten ennustettavuus ja toimitusverkoston toimintavarmuus. Nopeat ja joustavat toimituskyvykkyydet ovat keskeinen kilpailuetu, joka tukee asiakastyytyvääsiisyyttä, tehokasta logistiikkaa ja skaalautuvaa kasvua.

### **Keskittyminen ydinvalikoimaan ja harkittu laajentuminen**

Verkkokauppa.com keskittyy ydinkategorioihinsa – elektroniikkaan ja kodinkoneisiin – ja varmistaa kilpailukykyisen hinnoittelun, hyvän saatavuuden ja nopeasti toimitettavan valikoiman. Valikoimastrategia painottaa relevanssia, laatua ja kaupallista tehokkuutta. Lisäksi Verkkokauppa.com kehittää omia tuotemerkkejään vahvistaakseen erottautumista ja tukeakseen katemarginaalin kehitystä. Verkkokauppa.com laajentaa valikoimaansa valikoidusti täydentäviin kategorioihin, jotka sopivat toimitusmalliin ja vastaavat asiakaskysyntään.

### **Kasvua tukevat täydentävät tulovirrat**

Verkkokauppa.com kehittää aktiivisesti uusia liiketoimintamalleja, jotka täydentävät ydinkaupan tarjontaa ja tukevat pitkän aikavälin kasvua ja kannattavuutta. Näihin kuuluvat uudet markkinat, Retail Media, kiertotalousratkaisut sekä palvelut, jotka mahdollistavat uusia tapoja ostaa ja omistaa tuotteita. Nämä aloitteet laajentavat tulopohjaa, syventävät asiakassuhteita ja tukevat entistä kestävämpää ja dataohjautuvaa liiketoimintamallia.

### **Alustan, datan ja teknologian mahdollistama tehokkuus ja kannattavuus**

Operatiivinen erinomaisuus perustuu Verkkokauppa.comin alustan, prosessien ja datakyvykkyyksien jatkuvaan kehittämiseen. Verkkokauppa.com hyödyntää omaa ohjelmistokehitystä, skaalautuvaa teknologia-arkkitehtuuria ja valikoituja kumppanuuksia tehostaakseen toimintaa ja parantaakseen asiakaskokemusta. Data ja tekoäly tukevat yhä laajemmin päätöksentekoa, automaatiota ja suorituskyvyn parantamista läpi organisaation, muodostaen vahvan perustan tulevalle kehitykselle koko strategiajaksolla.

### **Verkkokauppa.comin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2024–2028 ovat seuraavat:**

1. Vuotuinen liikevaihdon kasvu (CAGR) yli 5 %, kasvaen samalla markkinoita nopeammin
2. Liikevoittomarginaali yli 5 % vuoden 2028 loppuun mennessä
3. Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta alle 10 % vuoden 2028 loppuun mennessä

### **Osinkopolitiikka**

- 60–80 % vuotuisesta nettotuloksesta kasvavina kvartaaliosinkoina osakkeenomistajille

### **PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄT**

Verkkokauppa.com Oyj:llä on kaksi johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää, jotka ovat toteutettu osakepohjaisena suoriteperusteisina lisäosakejärjestelmänä. Järjestelmät on suunnattu toimitusjohtajalle ja johdolle, ja niiden tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteutumista, vahvistaa omistaja-arvon kasvua sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön. Vuosien 2023–2027 järjestelmän keskeiset ehdot on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa ja palkitsemisraportissa, jotka ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla. Uuden, vuosien 2026–2030 järjestelmän tiedot on annettu tämän osavuosikatsauksen taulukko-osassa.

Kumpikin järjestelmä koostuu 3-vuotisista, vuosittain käynnistyvistä ansaintajaksosta. Maaliskuun 2026 lopussa käynnissä ovat vuoden 2023–2027 järjestelmästä jaksot 2024–2026 ja 2025–2027 ja vuoden 2026–2030 järjestelmästä jakso 2026–2028, jonka aloituksesta hallitus päätti 12.2.2026.

Kunkin ansaintajakson ensisijaisena suoritusmittarina on osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Palkkiot maksetaan yhdistelmänä yhtiön osakkeita ja rahaa kulloinkin määritellyn aikataulun mukaisesti. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Osakepalkkioiden maksamisen yhteydessä ei lasketa liikkeeseen uusia osakkeita.



Jakso	2024–2026	2025–2027	2026–2028
Palkkion peruste	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR)	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR)	Osakkeen absoluuttinen ja relatiivinen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR)
Mahdollinen palkkion maksu	Maksetaan Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeina keväällä 2027	Maksetaan Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeina keväällä 2028	Maksetaan Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeina keväällä 2029
Osallistujat	3 henkilöä	5 henkilöä	10 henkilöä
Osakkeiden enimmäismäärä	92 900*	225 400*	455 000*

\*Sisältää myös rahana maksettavan osuuden verojen kattamiseksi. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä sekä suoritusjaksolle asetettujen TSR tavoitteiden saavuttamisesta.

## UUODEN 2025 RAPORTOINTIKOKONAISUUS

Verkkokauppa.com julkaisi 13.3.2026 vuoden 2025 raportointikokonaisuutensa. Raportointikokonaisuuteen sisältyy tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus sisältäen kestävyysraportin, selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä, palkitsemisraportti, sekä yhtiöesite. Verkkokauppa.com Oyj julkaisee tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. ESEF-vaatimusten mukaisesti tilinpäätöksen päälaskelmat on merkitty XBRL-merkeillä ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot on merkitty XBRL:llä block-merkintöinä. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on toimittanut riippumattoman rajoitetun varmuuden antavan varmennusraportin koskien Verkkokauppa.comin laatimaa ESEF-tilinpäätöstä. Varmennustoimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti. Raportit ovat luettavissa Verkkokauppa.comin sijoittajasivuilla.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Yhtiö vastaanotti 30.3.2026 Mandatum Oyj:ltä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Mandatum Oyj:n omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä on alittanut viiden (5) prosentin rajan. Ilmoituksen mukaan Mandatum Oyj omisti 30.3.2026 välillisesti yhteensä 2 181 078 Verkkokauppa.com Oyj:n osaketta, mikä vastaa 4,81 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

## MUUT OLENNAISET TAPAHTUMAT TAMMI–MAALISKUUSSA 2026

Yhtiö tiedotti 21.1.2026 nimittäneensä Juha Valtosen kaupalliseksi johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään lokakuussa 2026.

Yhtiö tiedotti 23.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen kokoonpanoksi ja hallituspalkkioiksi.

Yhtiö tiedotti 12.2.2026, että Verkkokauppa.com Oyj:n hallitus on päättänyt perustaa uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yhtiön johdolle.

Ville Sammalkorpi aloitti 2.3.2026 strategia- ja teknologiajohtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.

Yhtiö tiedotti 17.3.2026 luovuttaneensa yhteensä 24 408 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta yhtiön toimitusjohtajalle ja kahdelle muulle johtoryhmän jäsenelle ansaintajaksolta 2023–2025 suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän 2023–2027 ehtojen mukaisesti.



## OLENNAISET TAPAHTUMAT RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEEN

### Varsinainen yhtiökokous 2026

Varsinainen yhtiökokous pidettiin etäkokouksena Helsingissä 14.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen, päätti osingonjaosta, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025, hyväksyi palkitsemisraportin sekä valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja osakeanneista.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen valinnasta ja palkkioista. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Lakimuutosehdotusten vuoksi nykyiset kestävyysraportointivelvoitteet eivät välttämättä enää koske yhtiötä tilikaudella 2026. Tämän vuoksi kestävyysraportoinnin varmentaja valittiin ehdollisesti, eli vain siinä tapauksessa, että yhtiö laatii kestävyysraportin tilikaudelta 2026 ja hankkii sille varmennuksen.

Mikko Nieminen (KHT, ASA) toimii päävastuullisena tilintarkastajana ja, mikäli kestävyysraportti laaditaan ja varmennetaan, myös päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana.

### Hallituksen kokoonpano 2026

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän, ja seuraavat henkilöt valittiin uudelleen: Robin Bade, Henrik Pankakoski, Kati Riikonen, Samuli Seppälä, Irmeli Rytönen, Enel Sintonen ja Arja Talma.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Arja Talma valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Kati Riikonen valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Arja Talma (puheenjohtaja), Robin Bade, Henrik Pankakoski ja Kati Riikonen. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Enel Sintonen (puheenjohtaja), Arja Talma (varapuheenjohtaja), Kati Riikonen ja Irmeli Rytönen.

Verkkokauppa.com julkaisi 14.4.2026 pörssitiedotteen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä. Tiedote on luettavissa yhtiön sijoittajasivuilta.

### Osinko

Varsinainen yhtiökokous päätti 14.4.2026, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 maksetaan osinkoa yhteensä enintään 0,194 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan neljässä erässä.

Ensimmäinen osinkoerä, 0,047 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon osingon täsmäytyspäivänä 16.4.2026. Ensimmäinen erä maksetaan 23.4.2026.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan kolmen jäljellä olevan osinkoerän jakamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Ellei hallitus päätä toisin tai ellei sovellettavasta lainsäädännöstä, määräyksistä tai Suomen arvo-osuusjärjestelmän säännöistä muuta johdu, valtuutusta on tarkoitus käyttää osingon jakamiseen seuraavasti:

Osinko	Arvioitu täsmäytyspäivä	Arvioitu maksupäivä
Enintään EUR 0,048	20.7.2026	27.7.2026
Enintään EUR 0,049	26.10.2026	2.11.2026
Enintään EUR 0,050	16.2.2027	23.2.2027



Hallitus tekee erilliset päätökset kunkin osinkoerän jakamisesta valtuutuksen perusteella. Verkkokauppa.com julkistaa hallituksen päätökset erikseen ja vahvistaa samalla kunkin erän täsmäytys- ja maksupäivät. Osinko maksetaan hallituksen päätöksen perusteella osakkeenomistajille, jotka ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon kunkin osinkoerän täsmäytyspäivänä. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää myös muista osingonjakoon liittyvistä ehdoista.

Verkkokauppa.com Oyj:n voitonjakokelpoiset varat olivat 31.12.2025 yhteensä 40 970 139 euroa, josta tilikauden 2025 voitto oli 11 363 113 euroa.

### Osakkeisiin liittyvät valtuutukset

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.4.2026 osakkeenomistajat valtuuttivat yhtiön hallituksen päättämään yhteensä enintään 4 535 453 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä sekä päättämään osakeannista, jossa annetaan yhteensä enintään 4 535 453 osaketta yhdellä tai useammalla päätöksellä. Valtuutusten enimmäismäärä vastaa kymmentä (10) prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 asti.

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Verkkokauppa.com Oyj:n osake (VERK) Nasdaq Helsingin pörssissä tammi–maaliskuussa 2026:

Osakevaihto, kpl	Osuus osakkeista, %	Vaihdon arvo yhteensä, milj. e	Päätöskurssi, euroa	Ylin noteeraus, euroa	Alin noteeraus, euroa	Painotettu keskiarvo kurssi, euroa
3 901 346	8,6 %	14 293 853	3,44	4,10	3,13	3,66

### Verkkokauppa.com Oyj:n markkina-arvo ja osakkeenomistajat

	31.3.2026
Markkina-arvo (ilman omia osakkeita), milj. euroa	155,1
Osakkeenomistajia (joista hallintarekisteröityjä)	19 544 (9)
Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien osuus, %	9,29
Kotitalouksien omistusosuus, %	48,86
Rahoitus- ja vakuutuslaitosten omistusosuus, %	19,57
Muiden kotimaisten sijoittajien osuus, %	22,29

Maaliskuun 2026 lopussa yhtiön suurimmat osakkeenomistajat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän omistajarekisterin mukaan olivat Samuli Seppälä (27,6 %), Keskinäinen Työeläkeyhtiö Varma (9,6 %), Evli Finnish Small Cap Fund (6,8 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (4,8 %), Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö (3,8 %), ja Nordea Nordic Small Cap Fund (3,1 %).

Yhtiön osakepääoma 31.3.2026 oli 100 000 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 45 354 532 osaketta sisältäen yhtiön hallussa olevat 274 928 omaa osaketta. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Omien osakkeiden osuus osakkeiden lukumäärästä oli 0,61 prosenttia.

Lisätietoja Verkkokauppa.comin osakkeista ja osakkeenomistajista sekä johdon omistuksista löytyy yhtiön sijoittajasivuilta <https://investors.verkkokauppa.com/fi>.



## LÄHIAJAN RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Verkkokauppa.comin riskienhallinta on ennakoivaa ja kiinteä osa päivittäistä toimintaa. Riskit kattavat sekä uhkat että mahdollisuudet, joilla voi olla vaikutusta konsernin menestykseen, taloudelliseen suorituskykyyn, maineeseen ja kestäväen kehityksen tavoitteisiin. Verkkokauppa.comin hallitus on hyväksynyt riskienhallinnan toimintamallin, joka perustuu ISO 31000 -standardiin. Riskejä hallinnoidaan ja hallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

**Strategiset riskit** liittyvät toimintaympäristön, kuluttajakäyttäytymisen, teknologian ja kilpailutilanteen muutoksiin. Kaupan siirtyminen verkkoon, kansainvälisen verkkokaupan kasvu, kiristynyt kilpailu ja hintapaine voivat vaikuttaa kilpailukykyyn ja kasvuun. Riskejä seurataan skenaarioanalyysin ja toimintaympäristön jatkuvan seurannan avulla.

**Makrotaloudelliset ja markkinariskit** muodostuvat muun muassa talous- ja geopoliittisesta epävarmuudesta, inflaatiosta, korkotason muutoksista sekä kuluttajakysynnän heilahteluista. Lisäksi raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus sekä energian hintojen vaihtelut voivat vaikuttaa hankintakustannuksiin ja hinnoitteluun joko suoraan tai välillisesti toimittajien ja logistiikkakumppaneiden kautta. Kuluttajaelektronikan markkina on erittäin kilpailtu, ja tuotteiden hintojen sekä saatavuuden vaihtelut voivat vaikuttaa hankintakustannuksiin, hinnoitteluun ja katteisiin. Kausivaihtelu on merkittävää, ja markkinatilannetta seurataan aktiivisesti kaupallisten toimenpiteiden mukauttamiseksi.

**Operatiiviset riskit** liittyvät digitaalisten kanavien, IT-järjestelmien ja toimitusketjun toimivuuteen. Järjestelmähäiriöt, kyberuhkat, toimittajaviiveet voivat heikentää myyntiä ja palvelun jatkuvuutta. Riskejä hallitaan varajärjestelyillä, jatkuvuussuunnittelulla sekä toimitusketjujen ja teknologiakyvykkyyksien vahvistamisella. Tekoälyyn liittyviä riskejä hallitaan erillisen hallintamallin mukaisesti.

**Sääntely-, kyberturvallisuus- ja vastuullisuusriskit** liittyvät tiukentuvaan EU-sääntelyyn, tietosuojan, tuoteturvallisuuteen ja kyberturvallisuuteen. Näitä riskejä hallitaan sertifioitujen hallintajärjestelmien, prosessien jatkuvan kehittämisen ja vaatimustenmukaisuuden seurannan avulla.

**Taloudelliset ja rahoitusriskit** liittyvät muun muassa kannattavuuteen, käyttöpääomaan, maksuvalmiuteen ja rahoitusehtoihin. Varastonhallinta, hinnoittelupäätökset ja tuotevalikoiman hallinta ovat keskeisiä katteiden ja kassavirran turvaamisessa. Riskejä hallitaan kurinalaisilla talousprosesseilla sekä rahoitusaseman jatkuvalla seurannalla. Lisätietoja rahoitusriskeistä esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Arvio liiketoiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on esitetty vuoden 2025 hallituksen toimintakertomuksessa.

Helsingissä 23. huhtikuuta 2026

**Verkkokauppa.com Oyj Hallitus**



## TULOSTIEDOTUKSET

Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja tiedotusvälineiden edustajille järjestetään suomeksi torstaina 23.4.2026 klo 10.00 webcastina. Tilaisuudessa Verkkokauppa.comin toimitusjohtaja Panu Porkka kertoo katsauskauden kehityksestä.

Voit osallistua tiedotustilaisuuteen täällä: <https://verkkokauppa.videosync.fi/2026-q1-tulos>.

Englanninkielinen tiedotustilaisuus järjestetään webcast -lähetyksenä samana päivänä klo 11.00.

Voit osallistua tiedotustilaisuuteen täällä: <https://verkkokauppa.videosync.fi/2026-q1-results>.

Kysymyksiä tiedotustilaisuuksiin voi esittää etukäteen tai esityksen aikana sähköpostitse osoitteeseen [investors@verkkokauppa.com](mailto:investors@verkkokauppa.com).

Tilaisuuksien esitysmateriaalit löytyvät osoitteesta <https://investors.verkkokauppa.com/fi/presentations>. Molempia tilaisuuksia voi seurata webcast-lähetyksenä osoitteessa [verklive.com](http://verklive.com).

## TULEVAT TALOUDELLISET TIEDOTTEET JA TAPAHTUMAT

Verkkokauppa.comin tapahtumat ja taloudellisten katsausten julkistus:

- Pääomamarkkinapäivä 2026 torstaina 28.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2026 torstaina 16.7.2026
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta 2026 torstaina 22.10.2026
- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2026 perjantaina 12.2.2027

### Lisätietoja:

Panu Porkka, toimitusjohtaja, Verkkokauppa.com Oyj  
[panu.porkka@verkkokauppa.com](mailto:panu.porkka@verkkokauppa.com)

Jesper Blomster, talousjohtaja, Verkkokauppa.com Oyj  
[jesper.blomster@verkkokauppa.com](mailto:jesper.blomster@verkkokauppa.com)

Elisa Forsman, sijoittajasuhdejohtaja, Verkkokauppa.com Oyj  
[elisa.forsman@verkkokauppa.com](mailto:elisa.forsman@verkkokauppa.com)  
puh. 044 206 6094

**Verkkokauppa.com** on verkkokaupan edelläkävijä ja intohimoisesti asiakkaan puolella. Verkkokauppa.com vauhdittaa kaupan siirtymistä verkkoon Suomen nopeimmilla toimituksilla ja äärimmäisen sujuvalla asiointilla. Yritys haastaa markkinan tarjoamalla tunnin toimitukset noin 2 miljoonalle asiakkaalle, voittavan valikoiman ja todennäköisesti aina halvimmat hinnat, sekä pyrkii joka päivä löytämään tehokkaampia tapoja ylittää asiakkaiden odotukset ja luoda uusi normi ostamiselle ja omistamiselle.

Verkkokauppa.com on perustettu vuonna 1992 ja on ollut verkossa ensimmäisestä päivästä lähtien. Verkkokauppa.comin liikevaihto vuonna 2025 oli 526,5 miljoonaa euroa ja se työllistää noin 600 henkilöä. Verkkokauppa.comin osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

**VERKKOKAUPPA.COM OYJ OSAVUOSIKATSAUS  
TALOUDELLISET TIEDOT 1.1.–31.3.2026****Konsernin tuloslaskelma**

Tuhatta euroa	Liite	1–3/ 2026	1–3/ 2025	1–12/ 2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>1.3</b>	<b>117 900</b>	<b>110 538</b>	<b>526 489</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		158	299	4 158
Materiaalit ja palvelut		-97 471	-89 736	-436 565
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-8 549	-8 759	-35 401
Poistot		-1 798	-1 690	-6 847
Liiketoiminnan muut kulut		-7 805	-7 466	-34 442
<b>Liiketulos</b>		<b>2 435</b>	<b>3 187</b>	<b>17 392</b>
Rahoitustuotot		156	138	477
Rahoituskulut		-587	-724	-2 588
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>2 004</b>	<b>2 601</b>	<b>15 281</b>
Tuloverot		-402	-567	-2 898
<b>Kauden tulos</b>		<b>1 602</b>	<b>2 034</b>	<b>12 383</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen</b>				
Yhtiön omistajille		1 602	2 034	12 383
<b>Yhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>				
Osakekohtainen tulos, euroa		0,04	0,04	0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa		0,04	0,04	0,27



## Konsernin laaja tuloslaskelma

	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Tuhatta euroa			
<b>Kauden tulos</b>	<b>1 602</b>	<b>2 034</b>	<b>12 383</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot	-5	-30	-101
<b>Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>			
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>1 598</b>	<b>2 004</b>	<b>12 283</b>
<b>Kauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Yhtiön omistajille	1 598	2 004	12 283

**Konsernitase**

Tuhatta euroa	Liite	31.3.2026	31.12.2025
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet		4 350	4 298
Liikearvo		2 846	2 846
Aineelliset hyödykkeet		6 069	6 216
Käyttöoikeusomaisuuserät	1.5	22 880	21 075
Laskennalliset verosaamiset		1 399	1 434
Muut pitkäaikaiset saamiset		477	482
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>38 021</b>	<b>36 351</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus		80 802	64 912
Myyntisaamiset	1.6/1.7	7 519	6 796
Muut saamiset		5 466	4 930
Tuloverosaamiset		5	0
Siirtosaamiset		7 456	12 897
Rahavarat	1.7	28 331	47 288
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>129 580</b>	<b>136 824</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>167 601</b>	<b>173 175</b>
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		100	100
Omat osakkeet		-1 133	-1 263
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		26 896	26 896
Muuntoerot		-16	-12
Kertyneet voittovarot		13 455	1 268
Kauden tulos		1 602	12 383
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>40 903</b>	<b>39 372</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Vuokrasopimusvelat	1.7	21 779	19 573
Laskennalliset verovelat		17	21
Lainat rahoituslaitoksilta	1.7/1.8	15 264	15 344
Varaukset		344	342
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>37 405</b>	<b>35 280</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Vuokrasopimusvelat	1.7	3 816	4 194
Lainat rahoituslaitoksilta	1.7/1.8	2 167	2 097
Saadut ennakkomaksut		2 113	3 053
Ostovelat	1.7	62 260	58 737
Muut lyhytaikaiset velat		3 103	13 557
Siirtovelat		15 792	16 348
Lyhytaikaiset varaukset		3	10
Tuloverovelat		41	527
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>89 293</b>	<b>98 523</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>126 698</b>	<b>133 803</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>167 601</b>	<b>173 175</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma**

Tuhatta euroa	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja	2 004	2 601	15 281
Poistot ja arvonalentumiset	1 798	1 690	6 847
Rahoitustuotot ja -kulut	431	586	2 111
Muut oikaisut	-72	36	202
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	4 161	4 913	24 441
Käyttöpääoman muutos			
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	5	171	6 639
Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4 184	4 009	21 152
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-15 891	-14 797	-13 773
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-8 443	-8 399	-12 715
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-15 983	-14 104	25 744
Maksetut korot	-235	-320	-1 445
Saadut korot	156	138	477
Vuokrasopimusvelkojen koron osuus	-286	-298	-1 149
Maksetut välittömät verot	-862	-137	-2 049
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-17 210</b>	<b>-14 721</b>	<b>21 579</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-163	-55	-1 477
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	-	7
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-496	-251	-1 300
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-659</b>	<b>-306</b>	<b>-2 770</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 021	-1 000	-4 294
Vuokrasopimuskompensaatiot	-	-	222
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-992
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-76	0	-2 000
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 097</b>	<b>-1 000</b>	<b>-7 064</b>
<b>Rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-18 967</b>	<b>-16 027</b>	<b>11 745</b>
Rahavarat kauden alussa	47 288	35 600	35 600
Rahavarojen muuntoero	10	-18	-56
Rahavarat kauden lopussa	28 331	19 554	47 288

**Laskelma oman pääoman muutoksista**

<b>A</b> Osakepääoma	<b>D</b> Käyvän arvon rahasto
<b>B</b> Omat osakkeet	<b>E</b> Kertyneet voittovarot
<b>C</b> Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	<b>F</b> Oma pääoma yhteensä

Tuhatta euroa	A	B	C	D	E	F
<b>Oma pääoma 1.1.2026</b>	<b>100</b>	<b>-1 263</b>	<b>26 896</b>	<b>0</b>	<b>13 639</b>	<b>39 372</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	1 602	1 602
Muuntoerot	-	-	-	-	-5	-5
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 598</b>	<b>1 598</b>
Osakeperusteinen palkitseminen	-	129	-	-	-196	-67
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>129</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-196</b>	<b>-67</b>
<b>Oma pääoma 31.3.2026</b>	<b>100</b>	<b>-1 133</b>	<b>26 896</b>	<b>0</b>	<b>15 041</b>	<b>40 903</b>

Tuhatta euroa	A	B	C	D	E	F
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>100</b>	<b>-470</b>	<b>26 896</b>	<b>0</b>	<b>1 379</b>	<b>27 905</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	2 034	2 034
Muuntoerot	-	-	-	-	-30	-30
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 004</b>	<b>2 004</b>
Osakeperusteinen palkitseminen	-	-	-	-	26	26
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>Oma pääoma 31.3.2025</b>	<b>100</b>	<b>-470</b>	<b>26 896</b>	<b>0</b>	<b>3 408</b>	<b>29 934</b>

Tuhatta euroa	A	B	C	D	E	F
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>100</b>	<b>-470</b>	<b>26 896</b>	<b>0</b>	<b>1 379</b>	<b>27 905</b>
Kauden tulos	-	-	-	-	12 383	12 383
Muuntoerot	-	-	-	-	-101	-101
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 283</b>	<b>12 283</b>
Omien osakkeiden hankinta	-	-992	-	-	-	-992
Omien osakkeiden luovutukset - hallituspalkkiot	-	200	-	-	-200	0
Osakeperusteinen palkitseminen	-	-	-	-	177	177
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-793</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-22</b>	<b>-815</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>	<b>100</b>	<b>-1 263</b>	<b>26 896</b>	<b>0</b>	<b>13 639</b>	<b>39 372</b>

## Liitetiedot

### 1.1 Osavuositarkastuksen laatimisperiaatteet

Verkkokauppa.com Oyj ("yhtiö") on julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Yhtiön pääkonttorin rekisteröity osoite on Tyynenmerenkatu 11, Helsinki.

Verkkokauppa.com-konsernin ("Verkkokauppa.com", "konserni") osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä Verkkokauppa.com Oyj:n 13.3.2026 vuodelta 2025 julkaistun konsernitilinpäätöksen kanssa. Verkkokauppa.com Oyj on soveltanut tämän osavuositarkastuksen laatimisessa samoja laskentaperiaatteita kuin konsernitilinpäätöksessään vuodelta 2025.

Verkkokauppa.com ei ole vuoden 2026 aikana ottanut käyttöön uusia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, joilla olisi olennainen vaikutus tähän osavuositarkastukseen.

Tässä osavuositarkastuksessa esitettyjä tietoja ei ole tilintarkastettu. Luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä kokonaissummasta. Kaikki tässä raportissa esitetyt summat on esitetty tuhansina euroina, ellei toisin mainita.

### 1.2 Segmenttiraportointi

Verkkokauppa.comilla on yksi raportoitava segmentti. Verkkokauppa.com Oyj:n johto on käyttänyt harkintaa soveltaessaan yhdistämiskriteerejä ja yhdistäessään toimintasegmentit yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi. Kaikilla yhdistellyillä toimintasegmenteillä on samankaltaiset taloudelliset ominaispiirteet. Keskeistä konsernin liiketoimintamallille on verkkokaupan ja myymälöiden vahva integraatio, yhtenevä asiakaskunta ja koko liiketoimintaa palvelevat yhteiset tukitoiminnot sekä keskitetyn liiketoiminnan mahdollistama volyymietu.

### 1.3 Tuotot asiakkaiden kanssa tehdyistä sopimuksista

Konsernin tulovirrat koostuvat tavaroiden ja palveluiden mynnistä. Tuotteita on noin 60 000, 24 eri päätuoteryhmässä, joita Verkkokauppa.com myy kuluttajille oman verkkokauppansa, neljän myymälän sekä yritysmyyntin kautta Suomessa ja ulkomailla. Konsernin tarjoamien palveluiden myyntiin kuuluu mm. asennus- ja huoltopalvelut, tilausmyynti ja näkyvyysmyynti sekä sen asiakkailleen syyskuuhun 2025 asti tarjoama omarahoitteinen, ja siitä lähtien kumppanin tarjoama, asiakasrahoitus. Konserni esittää kaikki asiakasrahoitukseen liittyvät tuotot osana liikevaihtoa. Liikevaihto kertyy maantieteellisesti pääosin Suomesta.

Tulot tuotteiden mynnistä kirjataan tuotteen määräysvallan siirtyessä. Tuotot palveluista kirjataan pääosin ajan kuluessa.

## Liikevaihdon jaottelu

### Liikevaihto asiakassopimuksista

	1–3/ 2026	1–3/ 2025	1–12/ 2025
Tuhatta euroa			
Yhtenä ajankohtana	116 816	109 498	521 925
Ajan kuluessa	1 084	1 039	4 564
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>117 900</b>	<b>110 538</b>	<b>526 489</b>

**Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti**

Tuhatta euroa	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Suomi	104 364	102 096	481 080
EU	11 006	7 271	37 718
Muu maailma	2 530	1 171	7 691
<b>Liikevaihdon jakautuminen maantieteellisesti yhteensä</b>	<b>117 900</b>	<b>110 538</b>	<b>526 489</b>

**1.4 Toiminnan kausiluontoisuus**

Konsernin liiketoiminnan luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Kausivaihtelun mukaan kassa, rahavirta ja ostovelat ovat suurimmillaan vuodenvaihteessa ja alhaisimmillaan toisen vuosineljänneksen lopulla.

**1.5 Käyttöoikeusomaisuuserät**

Tuhatta euroa	31.3.2026	31.12.2025
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	21 075	23 864
Lisäykset	2 849	418
Uudelleenarvostukset	3	993
Poistot ja arvonalentumiset	-1 047	-4 199
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>22 880</b>	<b>21 075</b>

Raportointikaudella kirjattiin Pirkkalan ja Raision vuokrasopimusten uusiminen, minkä seurauksena sopimukset jatkuvat Pirkkalan osalta helmikuuhun 2031 ja Raision osalta maaliskuuhun 2032 asti.

**1.6 Myyntisaamiset**

Tuhatta euroa	31.3.2026		31.12.2025	
	Myyntisaamiset	Arvon- alentuminen	Myyntisaamiset	Arvon- alentuminen
Erääntymättömät saamiset	7 352	3	6 474	2
1-60 päivää erääntyneet	161	2	328	9
61-120 päivää erääntyneet	80	69	64	58
Yli 121 päivää erääntyneet	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>7 593</b>	<b>74</b>	<b>6 866</b>	<b>69</b>

Verkkokauppa.com Oyj:n sopimus Norion Bank AB:n kanssa B2B-laskusaatavien myynnistä ja reskontran hoidosta päättyi 23.3.2026 ja samalla yritysasiakassaatavien hoito siirtyi takaisin yhtiölle.



## 1.7 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin

31.3.2026		
Tuhatta euroa	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tasearvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat (taso 2)</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	477	477
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>477</b>	<b>477</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat (taso 2)</b>		
Myyntisaamiset	7 519	7 519
Rahavarat	28 331	28 331
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>35 851</b>	<b>35 851</b>
<b>Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä</b>	<b>36 328</b>	<b>36 328</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat (taso 2)</b>		
Vuokrasopimusvelat	21 779	21 779
Lainat rahoituslaitoksilta	15 264	15 264
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>37 043</b>	<b>37 043</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat (taso 2)</b>		
Vuokrasopimusvelat	3 816	3 816
Lainat rahoituslaitoksilta	2 066	2 066
Korkojaksotus rahoituslainoista	101	101
Ostovelat	62 260	62 260
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>68 242</b>	<b>68 242</b>
<b>Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä</b>	<b>105 285</b>	<b>105 285</b>
31.12.2025		
Tuhatta euroa	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Tasearvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat (taso 2)</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	482	482
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>482</b>	<b>482</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat (taso 2)</b>		
Myyntisaamiset	6 796	6 796
Rahavarat	47 288	47 288
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>54 085</b>	<b>54 085</b>
<b>Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä</b>	<b>54 567</b>	<b>54 567</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat (taso 2)</b>		
Vuokrasopimusvelat	19 573	19 573
Lainat rahoituslaitoksilta	15 344	15 344
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>34 917</b>	<b>34 917</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat (taso 2)</b>		
Vuokrasopimusvelat	4 194	4 194
Lainat rahoituslaitoksilta	2 076	2 076
Korkojaksotus rahoituslainoista	21	21
Ostovelat	58 737	58 737
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>65 029</b>	<b>65 029</b>
<b>Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä</b>	<b>99 945</b>	<b>99 945</b>



Taso 2 sisältää korolliset velat.

Konsernilla ei ole käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattuja rahoitusvaroja tai -velkoja.

### 1.8 Rahalaitoslainat

Maaliskuun 2026 lopussa Verkkokauppa.comilla oli korollista rahalaitoslainaa yhteensä 17,4 miljoonaa euroa (31.12.2025: 17,4 miljoonaa euroa), josta 17,0 miljoonaa vaihtuvakorkoisia. Maksettava korko määräytyy puolivuositain euribor-viitekoron ja nettovelkaisuus/käyttökate -suhdeluvun perusteella. Lainojen maturiteetti on 3 vuotta, 24.6.2024 alkaen. Pankkilainojen pääomaa lyhennetään puolivuositain. Rahalaitoslainojen vakuudeksi ei ole annettu omaisuutta. Lainoista 17,0 miljoonaan liittyy kovenanttiehtoja, jotka määräytyvät nettovelka/käyttökate -suhdeluvun sekä nettovelkaantumisasteen perusteella. Lainakovenantin mukainen toiminta raportoidaan lainanantajille puolivuositain ja yhtiön johto tarkkailee lainakovenantin täyttymistä säännöllisesti. Rahalaitoslainojen käyttötarkoitus on ensisijaisesti liiketoiminnan kehittäminen ja konsernin yleiset rahoitustarpeet. Yhtiön nettovelkaisuutta ohjataan ensisijaisesti käyttöpääomaa hallitsemalla ja optimoimalla. Lainojen kirjanpitoarvot vastaavat olennaisilta osin lainojen käypiä arvoja.

### 1.9 Lähipiiritapahtumat

Yhtiön lähipiiriin katsotaan kuuluvan Verkkokauppa.com Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvaltayhteisöt, sekä Verkkokauppa.com Oyj:n konserniyhtiöt. Liiketoimet lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet tavanomaisin kaupallisina ehdoin. Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Tuhatta euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Tavaroiden ja palveluiden myynti			
Johtoon kuuluville avainhenkilöille ja heidän lähipiireilleen	12	9	51
Tavaroiden ja palveluiden ostot			
Johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä ja heidän lähipiireiltään	15	23	234

Tuhatta euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Tavaroiden/palveluiden ostoista/myynneistä aiheutuvat loppusaldot			
Myyntisaamiset johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä ja heidän lähipiireiltään	-	-	-
Ostovelat johtoon kuuluvilta avainhenkilöiltä ja heidän lähipiireiltään	8	4	27



### 1.10 Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Verkkokauppa.com Oyj:llä on kaksi osakepohjaista kannustinjärjestelmää yhtiön toimitusjohtajalle ja muulle johdolle. Järjestelmien tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, rohkaista johtoa sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin, sitouttaa johtohenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä, jossa osallistujat voivat ansaita osakkeita palkkiona suorituksesta ja omasta sijoituksesta.

Järjestelmät käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavina järjestelyinä, joissa on nettoperusteinen selvitysehto. Osakepalkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte konsernissa päättyy ennen palkkion maksua. Toimitusjohtajan on pidettävä puolet palkkiona maksetuista osakkeista omistuksessaan siten, että hänen osakeomistuksensa yhtiössä vastaa hänen vuosipalkkansa arvoa.

Vuonna 2023 perustetussa suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2023–2027 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Kaikkien kolmen ansaintajakson ansaintakriteerinä ovat osakkeen kokonaistuotto (TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän.

Vuoden 2023 järjestelyn ensimmäinen ansaintajakso päättyi 31.12.2025 ja palkkio-osakkeet, yhteensä 24 408 kappaletta, siirrettiin toimitusjohtajalle ja kahdelle johtoryhmän jäsenelle 17.3.2026. Ohjelma on päätynyt, eikä sillä enää ole tulosvaikutuksia. Palkkio-osakkeiden osalta veroja koskeva osuus on kirjattu osavuositarkastuksessa taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Vuoden 2023 järjestelyn toiselta ansaintajaksolta 2024–2026 maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 92 900 Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Kolmannelta ansaintajaksolta 2025–2027 maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 225 400 Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus.

Vuonna 2026 perustetussa suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2026–2030 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2026–2028, 2027–2029 ja 2028–2030. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän. Ensimmäisen ansaintajakson 2026–2028 ansaintakriteereinä on osakkeen absoluuttinen ja relatiivinen kokonaistuotto (TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella.

Vuoden 2026 järjestelyn ensimmäisen ansaintajakson tiedot:

	2026–2028
Myöntämispäivä	11.2.2026
Oikeuden syntymispäivä	1.1.2029
Oikeuden syntymisehdot	Osakeomistus ja työsuhteen jatkuminen
Toteutustapa	Osakkeina
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	3,78
Palkkio-osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa*	1,64–1,73
Järjestelmän piirissä henkilöitä	10

\*Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä on osakkeen sen hetkinen arvo vähennettynä arvioiduilla sitouttamisjakson aikana maksettavilla osingoilla.

Vuoden 2026 ohjelman ensimmäiseltä ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 455 000 Verkkokauppa.com Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta.

### 1.11 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	31.3.2026	31.12.2025
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Vapana olevat yritysikiinnitykset	0	0
Takaukset	1 218	1 218
<b>Muut vastuut ja vastuusitoumukset</b>	284	284

Yritysikiinnitykset on lopetettu tilikauden 2025 aikana, eikä konsernilla raportointipäivänä ole voimassa olevia yritysikiinnityksiä.

Takaukset liittyvät vuokravakuuksiin, tullivakuuteen ja rembursseihin. Muut vastuut ja vastuusitoumukset liittyvät jäännösarvovastuisiin.

### 1.12 Oikeudelliset riidat ja mahdolliset oikeudenkäynnit

Helmikuussa 2025 Helsingin hallinto-oikeus piti voimassa maaliskuussa 2024 tietosuojavaltuutetun seuraamuskollegion Verkkokauppa.comille määräämän hallinnollisen seuraamusmaksun. Yhtiö on hakenut valituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta.

Yhtiö on kirjannut seuraamusmaksusta varauksen täysimääräisesti vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen tulokseen.

### 1.13 Myöhemmin voimaan tulevat IFRS-standardit

Millään julkaistulla, muttei vielä voimassa olevalla IFRS-standardilla, IFRIC-tulkinnalla tai IFRS-standardeihin tehtävällä vuosittaisella parannuksella tai muutoksella ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Verkkokauppa.com-konsernin tuloksen tai taloudelliseen asemaan.

1.1.2027 alkavalla tilikaudella voimaantuleva IFRS 18 *Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* tulee vaikuttamaan päälaskelmien esittämiseen sekä lisäämään liitetiedon johdon määrittelemistä tuloksellisuuden tunnusluvuista. IFRS 18 määrämuotoistaa tuloslaskelman rakennetta ja tekee tuloslaskelmista vertailukelpoisemman asettamalla kolme pakollista tuloslaskelman välisummaa: liikevoitto, tulos ennen rahoituseriä ja veroja sekä tulos. Vastaavasti tuotot ja kulut jaetaan liiketoiminnan, sijoitusten ja rahoituksen luokkiin. Rahavirtalaskelman epäsuorassa mallissa lähtökohtana tulee olla liikevoitto. Verkkokauppa.com on parhaillaan arvioimassa IFRS 18 käyttöönoton vaikutuksia. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta yhtiön liiketoiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Merkittävimmän muutoksen raportointiin arvioidaan olemaan liitetietona esitettävien johdon tuloksellisuuden tunnuslukujen esittäminen tilinpäätöksessä sekä osavuositarkastuksissa sekä tuloslaskelman rakenteen määrämuotoistuminen. Standardin arvioidaan edellyttävän vain vähäisiä muutoksia yhtiön järjestelmiin. Yhtiö jatkaa standardin käyttöönoton valmistelutoimia.



### 1.14 Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.4.2026 etäkokouksena. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen. myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2025 sekä hyväksyi yhtiön toimielinten palkitsemisraportin sekä valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja osakeannista

Varsinainen yhtiökokous päätti, että enintään 0,194 euron osinko osaketta kohden maksetaan tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Osinko maksetaan neljässä erässä. Ensimmäinen erä, 0,047 euroa osaketta kohden, maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 16.4.2026 merkittyinä yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 23.4.2026. Lisäksi hallitus valtuutettiin päättämään harkintansa mukaan enintään yhteensä 0,147 euron suuruisen osingon jakamisesta osaketta kohden kolmessa erässä.

Yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen valinnasta ja palkkioista. Yhtiön tilintarkastajaksi sekä kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Nieminen. Lakimuutosehdotusten vuoksi nykyiset kestävyysraportointivelvoitteet eivät välttämättä enää koske yhtiötä tilikaudella 2026. Tämän vuoksi kestävyysraportoinnin varmentaja valittiin ehdollisesti.

## LISÄINFORMAATIO

### Tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Tuhatta euroa	1–3/ 2026	10–12/ 2025	7–9/ 2025	4–6/ 2025	1–3/ 2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>117 900</b>	<b>168 308</b>	<b>131 171</b>	<b>116 472</b>	<b>110 538</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	158	257	3 374	228	299
Materiaalit ja palvelut	-97 471	-140 881	-109 388	-96 561	-89 736
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-8 549	-9 793	-8 307	-8 542	-8 759
Poistot	-1 798	-1 768	-1 714	-1 675	-1 690
Liiketoiminnan muut kulut	-7 805	-10 906	-7 914	-8 157	-7 466
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 435</b>	<b>5 216</b>	<b>7 223</b>	<b>1 766</b>	<b>3 187</b>
Rahoitustuotot	156	198	91	51	138
Rahoituskulut	-587	-610	-632	-622	-724
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>2 004</b>	<b>4 804</b>	<b>6 682</b>	<b>1 194</b>	<b>2 601</b>
Tuloverot	-402	-727	-1 360	-244	-567
<b>Kauden tulos</b>	<b>1 602</b>	<b>4 077</b>	<b>5 322</b>	<b>950</b>	<b>2 034</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen</b>					
Yhtiön omistajille	1 602	4 077	5 322	950	2 034
<b>Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,04	0,09	0,12	0,02	0,04
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,04	0,09	0,12	0,02	0,04



## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Verkkokauppa.com Oyj esittää tässä osavuosikatsauksessa joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka eivät ole IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyjä tunnuslukuja. Niitä pidetään tämän vuoksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Verkkokauppa.com Oyj soveltaa vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportoinnissa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ESMA:n (European Securities and Market Authority) suosituksia.

Yhtiö käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä täydentävää tietoa laajasta tuloslaskelmasta sekä taseesta.

	2026		2025			
	Q1	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1-Q4
Liikevaihto, milj. euroa	117,9	110,5	116,5	131,2	168,3	526,5
Myyntikate, milj. euroa	20,4	20,8	19,9	21,8	27,4	89,9
Myyntikate-%	17,3 %	18,8 %	17,1 %	16,6 %	16,3 %	17,1 %
Käyttökate, milj. euroa	4,2	4,9	3,4	8,9	7,0	24,2
Käyttökate-%	3,6 %	4,4 %	3,0 %	6,8 %	4,1 %	4,6 %
Liiketulos, milj. euroa	2,4	3,2	1,8	7,2	5,2	17,4
Liiketulos-%	2,1 %	2,9 %	1,5 %	5,5 %	3,1 %	3,3 %
Vertailukelpoinen liiketulos, milj. euroa	2,5	3,2	2,0	3,9	5,8	14,8
Vertailukelpoinen liiketulos%	2,1 %	2,9 %	1,7 %	3,0 %	3,4 %	2,8 %
Kauden tulos, milj. euroa	1,6	2,0	1,0	5,3	4,1	12,4
Asiakassegmenttien liikevaihto**:						
Kuluttajat, milj. euroa	78,3	74,4	81,3	94,8	119,1	369,6
B2B (ml. Tukku myynti), milj. euroa	39,6	36,1	35,2	36,4	49,3	157,0
Korollinen nettovelka, milj. euroa	12,6	24,7	26,6	-1,1	-6,1	-6,1
Investoinnit, milj. euroa	0,7	0,3	1,1	0,8	1,0	3,2
Omavaraisuusaste, %	24,7 %	17,9 %	18,3 %	21,1 %	23,1 %	23,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	30,9 %	82,5 %	86,1 %	-3,0 %	-15,4 %	-15,4 %
Henkilöstö kauden lopussa*	578	595	625	591	594	594
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,04	0,04	0,02	0,12	0,09	0,27
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,04	0,04	0,02	0,12	0,09	0,27
Osakkeiden lukumäärä yhteensä, 1 000 kpl	45 355	45 355	45 355	45 355	45 355	45 355
Omien osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	275	86	86	49	299	299
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	45 067	45 268	45 268	45 287	45 280	45 280
Laimennusvaikutuksella oikaistu ulkona olevien osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	45 325	45 374	45 360	45 379	45 347	45 347

\*Henkilöstö sisältää sekä koko- että osa-aikaiset työntekijät.

\*\* Vertailukauden asiakassegmenttien luvut on oikaistu vastaamaan tiettyjen asiakasryhmien uudelleenluokittelua B2B-segmentistä kuluttajiin.



## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TUNNUSLUKU	MÄÄRITELMÄ		PERUSTELUT VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN ESITTÄMISELLE
MYYNTIKATE	Liikevaihto - materiaalit ja palvelut		Myyntikate kertoo myynnin kannattavuuden.
MYYNTIKATE, %	(Liikevaihto - materiaalit ja palvelut) / Liikevaihto	x 100	Myyntikateprosentti mittaa konsernin myynnin kannattavuutta.
KÄYTTÖKATE	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset		Käyttökate kertoo liiketoiminnan operatiivisen kannattavuuden.
KÄYTTÖKATE, %	(Liiketulos + poistot + arvonalentumiset) / Liikevaihto	x 100	Käyttökateprosentti mittaa konsernin operatiivista kannattavuutta.
LIIKETULOS	Liiketulos on tulos ennen veroja ja nettorahoitustuottoja		Liiketulos kertoo liiketoiminnan tuloksen ja on keskipitkän aikavälin tavoitteissa käytettävä keskeinen mittari
LIIKETULOS, %	Liiketulos/ Liikevaihto	x 100	Liiketulosprosentti mittaa konsernin operatiivista kannattavuutta.
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT	Olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut sisältäen henkilöstön irtisanomiskorvaukset ja muut uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät, käyttöomaisuuden arvonalentumistappiot, käyttöomaisuuserien/liiketoimintojen luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankintaan liittyvät transaktiokulut, vahingonkorvaukset ja oikeudenkäyntikulut		
VERTAILUKELPOINEN LIIKETULOS	Vertailukelpoinen Liiketulos on tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä		Vertailukelpoisen liikeluoksen avulla voidaan vertailla eri tilikausilla toteutunutta liikeluosta ilman olennaisesti tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomien erien vaikutusta
VERTAILUKELPOINEN LIIKETULOS, %	Vertailukelpoinen Liiketulos/liikevaihto	x 100	Vertailukelpoinen liikeluostenprosentti mittaa konsernin vertailukelpoista operatiivista kannattavuutta
OMAVARAISUUSASTE, %	Oma pääoma yhteensä/ Taseen loppusumma - saadut ennakot		Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, tappion sietokykyä, sekä kykyä selvittää sitoumuksista pitkällä tähtäimellä.
KOROLLINEN NETTOVELKA	Korolliset velat (vuokrasopimusvelat, rahalaitoslainat) - rahat ja pankkisaamiset		Tunnusluku kuvaa konsernin velkaantuneisuutta
NETTOVELKAANTUMISASTE, %	Korolliset velat (vuokrasopimusvelat, rahalaitoslainat) - rahat ja pankkisaamiset - korolliset saamiset/ Oma pääoma yhteensä	x 100	Tunnusluku mittaa konsernin korollisen nettovelan ja oman pääoman suhdetta ja kuvaa yrityksen velkaantuneisuutta.
INVESTOINNIT	Taseen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset tilikauden aikana		Investoinnit tunnusluku antaa lisätietoa operatiivisen liiketoiminnan rahavirtatarpeista
NETTOINVESTOINNIT	Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin - käyttöomaisuuden myyntitulot. Nettoinvestoinnit eivät sis. aktivoimattomia/keskeneräisiä hankintoja		



<b>LAIMENTAMATON OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>	Yhtiön omistajille kuuluva kauden tulos/ Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		Tunnusluvut kuvaavat konsernin tuloksen jakautumista omistajilleen.
<b>LAIMENNETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>	Yhtiön omistajille kuuluva kauden tulos/ Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo + laimentavat potentiaaliset osakkeet		

### Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Vertailukelpoinen liiketulos	2,5	3,2	14,8
- Vertailukelpoisuuteen liittyvät erät	-0,1	-	2,5
<b>Liiketulos</b>	<b>2,4</b>	<b>3,2</b>	<b>17,4</b>

### Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Tietosuojavaltuutetun seuraamusmaksu ja prosessiin liittyvät kulut	-0,1	-	-0,1
Kuluttajarahoituliiketoiminnan myynti	-	-	3,2
AVI seuraamusmaksu ja prosessiin liittyvät kulut	-	-	-0,6
<b>Vertailukelpoisuuteen liittyvät erät yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>